

Direction exécutive des soins académiques (DESA)

Sous la codirection de la direction des affaires médicales et universitaires et de la direction de la transition, la DESA a pour mandat :

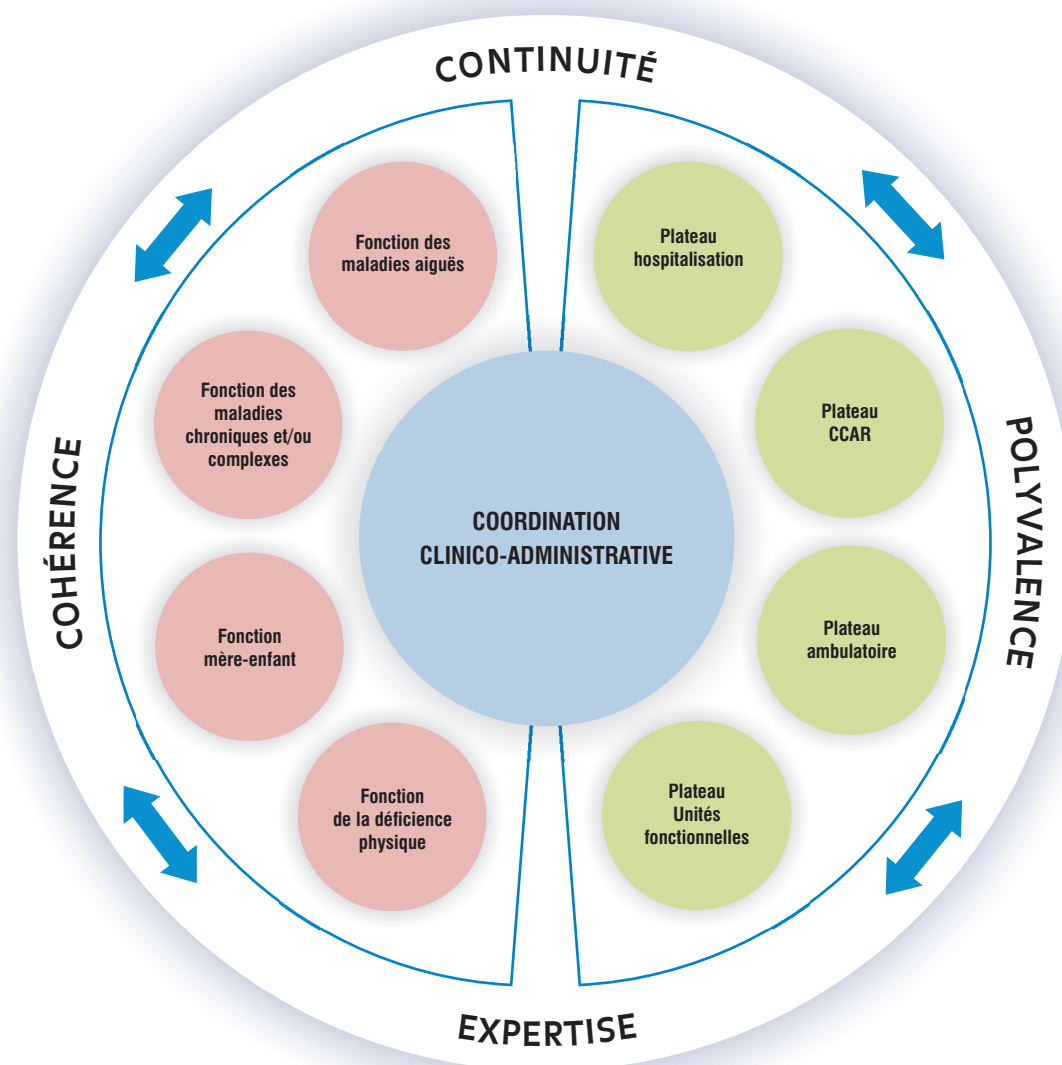
- d'assurer la mise en place du modèle initial
- d'accompagner les fonctions, la coordination et les plateaux dans la réalisation de leurs mandats respectifs
- d'évaluer les progrès par l'utilisation d'indicateurs cliniques et académiques
- de procéder, au besoin, aux modifications nécessaires pour garantir une amélioration continue des soins et services aux patients.

Fonctions

Chaque fonction est de nature interdisciplinaire et interdépartementale.

Chaque fonction est dirigée par deux responsables soit un responsable médical et un responsable clinico-académique qui ont la responsabilité de former un comité qui doit :

- Définir des objectifs cliniques et académiques
 1. liés aux besoins identifiés de la clientèle
 2. liés aux missions et orientations stratégiques de l'institution
 3. liés à l'humanisation des soins et aux principes du patient partenaire
- Établir des priorités d'action en regard des objectifs identifiés
- Fournir des plans d'action pour la réalisation des objectifs
- Identifier des indicateurs de résultats et d'impacts
- S'assurer d'une collaboration avec les autres fonctions dans la définition des objectifs annuels et des orientations



Coordination

La coordination est assurée par un responsable clinique ou administratif accompagné par un médecin conseil.

Trois types de coordination

- Amélioration continue et processus clinico-administratifs
- Trajectoires : lien clinique entre les plateaux, intégration des missions, perspective patient, continuité des services avec le réseau, etc. La trajectoire garantit la continuité des soins en préservant une offre globale du service lorsque nécessaire. Les points de rupture les plus fréquents sont les transferts entre les plateaux (hospitalisation, soins ambulatoires, réadaptation et réseau)
- Qualité et humanisation : approche qualité, innovation et laboratoire d'environnement thérapeutique

Un nouveau modèle organisationnel

Au cours des derniers mois, la Direction exécutive des soins académiques (DESA) a tenu de nombreuses discussions, consultations et tables de travail afin de poser les bases d'un nouveau modèle organisationnel qui remplace les programmes-clients. Les principes qui nous ont guidé dans le développement de notre modèle reposent sur la nature des besoins du patient et de l'intégration de l'enseignement et de la recherche.

Notre modèle, formé de fonctions, de coordination et de plateaux, pourra s'adapter plus facilement aux changements de notre environnement et des besoins de la clientèle. Il s'agit donc d'un modèle de départ qui **sera mis en œuvre progressivement** au cours des deux prochaines années; l'échéancier se précisera au cours de l'été, au plus tard cet automne.

D'ici la mise en place de la nouvelle structure, les gestionnaires médicaux, administratifs et chefs d'unités conservent leurs responsabilités actuelles. Plusieurs nominations restent à venir, notamment pour les responsables médicaux et de la réadaptation. Enfin, dans le cadre du déploiement de ce modèle, **les modalités entourant l'organisation du travail seront discutées avec les instances syndicales.**

Plateaux

Les plateaux sont regroupés selon des trajectoires patient.

Chaque plateau est dirigé par deux responsables soit un responsable médical et un responsable clinique qui doivent :

- S'assurer de la mise en place des ressources nécessaires pour répondre aux besoins cliniques et académiques identifiés par les fonctions
- Assurer la gestion efficace des ressources humaines, matérielles et financières sous leur responsabilité
- Développer la performance des équipes
- Assurer la sécurité des patients et des équipes et la qualité des services.



Plateau hospitalisation					Plateau CCAR	Plateau Unités fonctionnelles
Hospitalisation de soins aigus et chirurgicaux Regroupement 1 (32 lits en 2016) Hémodynamie ECMO/VAD Soins intensif 3° 2 Soins intermédiaires Regroupement 2 (45 lits en 2016) Chirurgie 5° 1-3-5 Soins périopératoires (chirurgie d'un jour, centre de jour et clinique de pré-admission)	Hospitalisation de soins pédiatriques Regroupement 1 (75 lits en 2016) 7° 6 7° 1-3 6° 3 et 5 Centre de jour pédiatrie 7° 5 Programme soins intégrés et chroniques 6° 4 Centre de jour multispécialisé 2° 4 Hémodialyse, périto Hébergement, répit, ressources résidentielles Regroupement 2 (19 lits en 2016) Psychiatrie Hôpital de jour de psychiatrie	Hospitalisation de réadaptation Unité de réadaptation fonctionnelle intensive	Hospitalisation de soins mère-enfant Regroupement 1 Néonatalogie Néonatalogie transport Regroupement 2 Mère-enfant Obstétrique Gynécologie ado et générale Centre de jour (Centre intégré du diagnostic prénatal-Centre de procréation assistée) Regroupement 3 Triage obstétrique GAREDO GARE Unité des naissances Soins intermédiaires obstétricaux	Hospitalisation/ambulatoire immunosupprimés Regroupement de 44 lits Unité d'hospitalisation 2.12 Unité de greffe de moelle osseuse 3.12 Greffes solides Regroupement ambulatoire Centre de jour oncologie et clinique Services nationaux de coagulation	Coordination réseau Transfert de connaissances et soutien développement du réseau Télémédecine	Unité fonctionnelle du bloc opératoire Laboratoires Pharmacie Unité de retraitement des dispositifs médicaux Archives Imagerie médicale Génétique

Plateau ambulatoire					
Infrastructure spécialisée Chirurgie mineure, chirurgie plastie, crano faciale et fissure palatine Chirurgie pédiatrique Médecine dentaire Orthopédie Ophtalmologie OtoRhino Laryngologie Urologie Audiologie - Dépistage de la surdité Spina bifida Traumatisme crano-cérébral/SAAQ	Multifonctions Centre intégré des troubles de la conduite alimentaire Psychiatrie ambulatoire Immunologie et Rhumatologie Dermatologie Allergie Médecine adolescents Pédiatrie sociale et sociojuridique Clinique de pédiatrie 2° 5 Anomalies vasculaires Clinique maladies infectieuses VIH+ Hématologie Endocrinologie Diabète - Maladies métaboliques osseuses et maladies lipidiques Urgence	Investigation fonctionnelle Greffe rénale Clinique médecine physique Greffe hépatique Néphrologie Gastro-entérologie Exploration digestive Cardiologie –Centre échocardio – Cardiofoetale – Chirurgie Cardiaque – Greffe cardiaque–Électrocardio Pneumologie – Fonctions pulmonaires Labo électroencéphalogramme – Neurologie Neurochirurgie	CIRENE Neuro spécialisée Neuro-cardiologie Centre de développement Clinique de néonatalogie Psychiatrie du développement Évaluation troubles de la communication	Réadaptation Réadaptation en milieu scolaire Troubles de la communication Amputés et maladies musculo- squelettiques Déficits moteurs cérébraux Maladies neuro-musculaires Troubles de développement moteur Neuro-traumatologie Programme des aides techniques Positionnement Suppléance à la communication orale et écrite (aides à la communication)	Mère-enfant Infection périnatale Centre anténatal Psychiatrie périnatale Cliniques obstétrique et gynéco Gynécologie adolescents

Directions partenaires

Pour permettre la pleine réalisation de ce modèle, les directions de missions, les directions professionnelles, les directions dites de soutien (Qualité, sécurité et risques, Ressources humaines, Finances et ressources informatiques, Services techniques et de l'hébergement,...) et la direction générale offriront leur concours par une offre de service qui tiendra compte des besoins et de nouvelles formes d'organisation dans la distribution de ces services.