



# Une vision d'avenir pour les enfants, les adolescents et les mères du Québec



Aux enfants et aux parents qui ont recours aux services du Centre hospitalier universitaire mère-enfant Sainte-Justine,



À tous nos partenaires du réseau de la santé et des services sociaux, des autres organismes publics et du secteur privé,

À tous ceux qui nous donnent leur appui, en temps, en argent ou en encouragement, nous souhaitons partager avec vous notre vision d'avenir,



Voici ce que nous entendons faire pour aider les enfants du Québec à grandir en santé :

## Donner les meilleurs soins aux enfants, aux adolescents et aux mères

Notre ambition est de leur donner des soins à la mesure de ce qui se fait de mieux au monde. Nos équipes de spécialistes et de professionnels représentent une expertise unique dans le diagnostic, le traitement, la réadaptation, la recherche et la prévention des maladies touchant la mère et l'enfant. Nous voulons leur offrir les soins issus des plus récents progrès de la médecine et de la recherche. De plus, nous souhaitons être en mesure d'offrir, aux enfants et aux adolescents qui nécessitent des services de réadaptation, une gamme de services la plus complète possible.



## Agir sur les causes des problèmes de santé

Notre mission est bien sûr de soigner. Mais nous devons consacrer des efforts particuliers pour prévenir la maladie. Les moyens d'action sont d'abord les travaux de recherche, plus particulièrement ceux orientés vers l'identification des causes ou des facteurs qui prédisposent aux maladies.

La recherche en génétique en est un bon exemple. Les interventions permettant d'améliorer l'environnement dans lequel vivent les enfants



sont également très importantes. Mentionnons, à titre d'exemples, les campagnes d'information menées auprès du grand public sur la prévention des accidents domestiques ou la promotion de sièges d'auto sécuritaires pour les enfants. Enfin, l'éducation et l'information, que ce soit par des publications, des conférences destinées aux parents, des reportages diffusés dans divers médias, constituent des moyens privilégiés de favoriser des comportements sains. Notre ambition :



permettre aux enfants et aux adolescents d'atteindre l'âge adulte en pleine santé.

## Créer et partager le savoir

La recherche au Centre hospitalier universitaire mère-enfant Sainte-Justine est orientée vers les bénéfices concrets pour la santé de votre enfant. Les travaux des scientifiques sont reconnus pour leur apport au développement de la science. Leurs efforts consistent à trouver des solutions propres à offrir aux mères et aux enfants une plus grande qualité de vie. L'idéal est toujours de prévenir la maladie. Cependant, il faut aussi trouver les moyens de soulager et de diminuer la douleur, proposer des techniques de diagnostic et de traitement qui sont moins invasives, éviter des séjours à l'hôpital ou en diminuer la durée.



Grâce à son affiliation avec l'Université de Montréal, Sainte-Justine est aussi un centre d'enseignement de haut niveau où l'on forme des spécialistes dans les domaines de la pédiatrie, de la gynécologie-obstétrique et dans toutes les autres sciences de la santé de la mère et de l'enfant. Chaque année, plus de 2500 étudiants de niveau universitaire et collégial viennent parfaire leurs connaissances. Ce sont eux qui auront



demain la mission d'offrir des soins de qualité, de former à leur tour la relève et de contribuer à améliorer sans cesse les soins.

## Travailler en réseau

Depuis plusieurs années, Sainte-Justine a ouvert ses portes sur le quartier, la ville, le pays et le monde. Des équipes tissent des liens, à différents niveaux, avec plusieurs partenaires du réseau de la santé, des services sociaux et du milieu de l'éducation. Qu'il s'agisse des CLSC, des Centres Jeunesse et de la petite enfance ou d'organismes communautaires, tous ont à cœur de travailler ensemble pour mettre en commun les ressources nécessaires aux besoins des familles.



Les chercheurs sont présents à l'intérieur des réseaux de recherche provinciaux et fédéraux et participent à des recherches menées dans plusieurs centres américains et européens. Les médecins et professionnels collaborent avec des équipes des centres hospitaliers de différentes régions du Québec. Le Réseau mère-enfant, dont les partenaires se retrouvent à Val d'Or, Rouyn-Noranda, Saint-



Jérôme, Saint-Eustache, Trois-Rivières, Granby, Valleyfield, Laval, Repentigny, Châteauguay et Montréal, contribue à améliorer la qualité de vie des patients et à partager les ressources et les connaissances.

Par le moyen de la télésanté, des sites Internet ou des téléconférences, les portes sont grandes ouvertes pour travailler en équipe, à grande échelle.

## Travailler en équipe avec les familles

La complexité des soins spécialisés fait en sorte que les équipes soignantes sont appelées de plus en plus à travailler ensemble, chacune apportant sa propre expertise et la partageant pour finalement rassembler tout ce qui est nécessaire au bien de votre enfant.



Mais il y a plus, nous travaillons aussi en équipe avec vous, les parents. Votre présence et votre collaboration aux soins sont essentielles dans le processus de guérison.

## Rapport de l'année 2001-2002

Au cours de la dernière année, la grande famille de Sainte-Justine a travaillé à tracer les principales orientations qui guideront nos actions pour les cinq prochaines années. Médecins, infirmières, professionnels, employés de soutien, membres de la direction et du conseil d'administration, tous ont contribué, d'une manière ou d'une autre, à définir un véritable projet d'entreprise. La création du Réseau mère-enfant de la Francophonie et les nouvelles orientations données au Réseau mère-enfant suprarégional ont été des faits saillants de l'année 2001-2002. L'accès à des technologies d'avant-garde dans le domaine de l'information et des communications a permis la mise en route de projets majeurs. Que ce soit en télésanté, en recherche ou dans le partage d'informations cliniques, ces projets illustrent la préoccupation de Sainte-Justine de miser sur des technologies favorisant le partage des connaissances et de l'expertise.

L'ensemble des équipes de soins et de recherche ont également travaillé à plusieurs réalisations qui ont contribué à améliorer de façon importante la qualité de vie de nos jeunes patients.

Parmi celles-ci, mentionnons l'application d'une technique de diagnostic d'avant-garde par une équipe de spécialistes en gastro-entérologie. Cette dernière utilise une capsule-caméra qui voyage à l'intérieur de l'appareil digestif de l'enfant et permet, à l'aide d'images vidéo couleurs, de poser un diagnostic avec beaucoup plus de précision. Cette technologie d'avant-garde évite à l'enfant des tests douloureux et stressants.

Dans le domaine de l'hématologie-oncologie, les spécialistes sont en mesure d'offrir aux enfants souffrant de cancer et qui ont besoin d'une greffe de moelle osseuse un traitement innovateur: la perfusion de cordon ombilical. Ce traitement permet de soigner des enfants souffrant de maladies très complexes et peut contribuer à leur sauver la vie. Pour contrer l'isolement des adolescents hospitalisés, un projet de « maison des jeunes » virtuelle a été mis en route en collaboration avec la Maison des jeunes d'Outremont. Cette maison « sans murs » permettra aux ados de communiquer, de partager sur des sujets qui leur tiennent à cœur et d'être branchés sur un environnement plus vaste que la chambre d'un hôpital.

Dans le domaine de la réadaptation, des chercheurs ont mis au point une technologie d'avant-garde qui utilise l'infrarouge et des images en trois dimensions permettant d'analyser et de détecter de façon précoce la progression de la scoliose chez l'enfant.

Toutes ces actions, et bien d'autres encore, sont menées par des équipes qui ne cessent d'apporter leur savoir-faire et leur dévouement... pour l'amour des enfants.

## Rapport financier 2001-2002

### Fonds d'exploitation

Dépenses par secteurs d'activité	Dépenses	%
Secteur		
Services diagnostiques et thérapeutiques	63 179 262 \$	32 %
Soins infirmiers	43 544 338 \$	22,5 %
Réadaptation	14 511 787 \$	8 %
Services ambulatoires	14 852 354 \$	8 %
Soins spécialisés à domicile	1 561 068 \$	1 %
Soutien à l'enseignement	1 777 533 \$	1 %
Services de soutien	9 018 287 \$	5 %
Services administratifs	13 412 429 \$	7 %
Services techniques	29 465 366 \$	15 %
Dépenses non réparties	876 972 \$	0,5 %
<b>Total</b>	<b>192 199 396 \$</b>	<b>100 %</b>

### Fonds d'immobilisation 2001-2002

Sources de financement	\$	%
Régie régionale de la Santé et des Services sociaux Montréal-Centre	7 501 519 \$	67 %
Fondations	645 652 \$	6 %
Recherche	2 793 661 \$	25 %
Autres sources	173 433 \$	2 %
<b>Total</b>	<b>11 114 265 \$</b>	<b>100 %</b>

### Tableau des activités 2001-2002

Admissions	20 919
Journées d'hospitalisation	133 095
- Courte durée	110 429
- Longue durée	14 956
- Réadaptation	7 710
Soins de jour	20 447
Réadaptation	
- Heures de prestation de services	163 791
- Nombre de patients	4 715
Bloc opératoire	
- Patients	10 037
- % chirurgies d'un jour	52,2 %
Accouchements	3 889
Visites à l'urgence	72 641
Consultations externes	161 593

### États financiers 2001-2002

#### Fonds d'exploitation

	Activités principales	Autres activités
<b>Revenus</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Financement de la Régie Régionale de la Santé et des Services sociaux de Montréal-Centre	176 149 574 \$	
Revenus d'autres établissements	116 084 \$	
Contributions des usagers	3 797 311 \$	
Ventes de services	2 417 485 \$	
Subventions fédérales et autres organismes de recherche		19 274 537 \$
Financement de la RAMQ (résidents et internes)		3 004 958 \$
Enseignement Université de Montréal		1 262 813 \$
Services d'aides techniques		2 957 296 \$
Aides à la communication		1 159 517 \$
Autres revenus	5 394 688 \$	300 167 \$
<b>Total des revenus</b>	<b>187 875 142 \$</b>	<b>27 959 288 \$</b>

<b>Dépenses</b>		
Salaires et avantages sociaux	148 694 345 \$	15 520 635 \$
Autres dépenses	43 505 051 \$	12 620 082 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>192 199 396 \$</b>	<b>28 140 717 \$</b>

**Excédent (déficit) (4 324 254) \$ (181 429) \$**

Un plan de retour à l'équilibre budgétaire a été approuvé par la Régie régionale de Montréal-Centre et le ministère de la Santé et des Services sociaux.

La Fondation de l'Hôpital Sainte-Justine a versé au cours de la dernière année la somme de 9,5 millions \$. Cette contribution a permis la réalisation de plusieurs projets de recherche et d'acquisition d'équipements.



**HÔPITAL  
SAINTE-JUSTINE**  
Le centre hospitalier  
universitaire mère-enfant

Pour l'amour des enfants

Université  
de Montréal