

# Inter bloCS

Journal interne – CHU Sainte-Justine - VOL. 34, NO 7 – Octobre 2012

- 8 Colloque en gestion des CHU :  
Un succès signé Sainte-Justine!
- 10 Centre de promotion de la santé  
Le Club de marche en prolongation
- 11 Comment les Services techniques ont  
amélioré la qualité de vie des patients  
souffrant de scoliose
- 11 Fondation  
604 338 \$ pour les enfants à l'occasion  
du 24h de vélo de Tremblant!
- 12 Centre de recherche  
Dr Maryse Lassonde devient Officier  
de l'Ordre du Canada

*Sommaire complet à la page 2*



Hommage à  
Mme **Pauline Turpin**

Pages 6 à 9

## Incendie, évacuation et prévention : trois mots à retenir en octobre

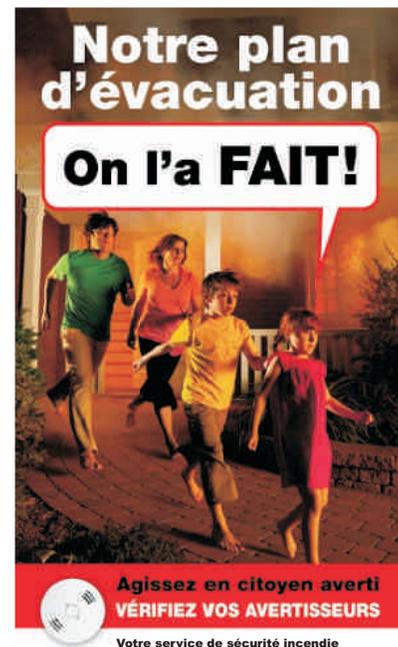
Par Pascal Lessard, conseiller en mesures d'urgence

Il était une fois le 9 octobre 1871, dans la ville de Chicago, un incendie qui débute et se propage de maisons en maisons pendant 27 heures. Une fois le brasier éteint et la fumée dissipée, les habitants découvrent autour d'eux un champs de ruine : 250 personnes tuées, plus de 100 000 personnes privées de logement et 17 400 bâtiments détruits. Suite à cet événement dévastateur, la première journée de prévention des incendies prit naissance en 1911 aux États-Unis. Par la suite, des semaines de sensibilisation à la prévention des incendies sont organisées à divers endroits. Aujourd'hui depuis 20 ans, au Québec, le ministère de la Sécurité publique organise, à chaque année au cours de la semaine du 9 octobre, la Semaine de la prévention des incendies.

Bien sûr, les normes de construction et les moyens de lutte à l'incendie ont fortement évolué depuis 1871. Mais parallèlement, les édifi-

ces sont devenus plus gros, les villes sont plus densément peuplées et les risques technologiques (feux électriques, liquides inflammables, gaz sous pression, etc.) sont beaucoup plus grands. D'ailleurs, un incendie dans une salle technique au sous-sol de l'Hôpital Chauveau à Québec a forcé l'évacuation le 10 septembre dernier d'une centaine de personnes. Le CHU Sainte-Justine n'est pas en reste puisque plusieurs alertes incendie et un ou deux débuts d'incendie ont lieu chaque année.

C'est pourquoi, **du 7 au 13 octobre**, se tient la **Semaine de la prévention des incendies à Sainte-Justine**. C'est l'occasion notamment d'en apprendre plus sur les responsables du secteur d'évacuation, de s'exercer à éteindre un feu avec un extincteur et de courir la chance de gagner des prix en répondant correctement aux exercices de table portant sur les incendies et les évacuations. Sachez quoi faire!



# Interblocs

Interblocs est publié neuf fois par année par le Bureau de la direction générale - Communications et affaires publiques du CHU Sainte-Justine.

Disponible sur notre site : [www.chu-sainte-justine.org](http://www.chu-sainte-justine.org)

Éditrice : Louise Boisvert, adjointe au directeur général

Coordination : Patsy Coulanges, Josée Lina Alepin

Comité de rédaction : Mélanie Dallaire, Chantale Laberge et Nicole Saint-Pierre

Révision : Jocelyne Piché

Conception de la grille graphique : Quatre Quarts

Graphisme : Norman Hogue

Photographie : Stéphane Dedelis, Véronique Lavoie, Alexandre Marchand et Charline Provost

Impression : QuadriScan

Vous pouvez joindre l'équipe d'Interblocs par courriel à :

[interblocs.hsj@ssss.gouv.qc.ca](mailto:interblocs.hsj@ssss.gouv.qc.ca)

ou par téléphone au 514 345-4663

Reproduction permise avec mention de la source

## Dans ce numéro

	page
<b>Mesures d'urgence</b> Incendie, évacuation et prévention : trois mots à retenir en octobre	2
<b>L'Édito de Fabrice Brunet</b>	3
<b>CRME</b> Merci Pauline!	3
<b>Hommage à Mme Pauline Turpin</b>	4, 5, 6, 7
<b>Colloque en gestion des CHU</b> Un succès signé Sainte-Justine!	8, 9
<b>Centre de promotion de la santé</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le Club de marche en prolongation</li> <li>• Saviez-vous que?</li> </ul>	10
<b>Avis de nomination</b>	10
<b>À vous la parole</b> Comment les Services techniques ont amélioré la qualité de vie des patients souffrant de scoliose	11
<b>Fondation</b> 604 338 \$ pour les enfants à l'occasion du 24h de vélo de Tremblant!	11
<b>Centre de recherche</b> Dr Maryse Lassonde devient Officier de l'Ordre du Canada	12
<b>Des études à découvrir</b>	12

## L'ÉDITO DE...

**Pauline Turpin : digne successeur d'une tradition de bâtisseurs**

Par Fabrice Brunet, directeur général du CHU Sainte-Justine

Pauline avait quitté ses fonctions de directeur général adjoint et de directeur des services cliniques en février 2010 pour prendre une retraite des plus méritées. Pour plusieurs d'entre nous, ce départ créa déjà un grand vide. Puis, en cette dernière journée d'août 2012, Pauline cette fois, nous quitte pour de bon. Cette fois, ce départ nous laisse dans une très grande tristesse.

De nombreux témoignages de collègues, d'amis, de partenaires, lui rendront hommage dans les pages qui suivent.

Pour ma part, je souhaite mettre en lumière les grandes qualités de cette femme hors du commun : sa profonde humanité, sa grande générosité, son esprit visionnaire et sa totale implication dans tous les volets de la mission du CHU Sainte-Justine. Dès mon arrivée au CHU Sainte-Justine, je n'ai pas tardé à reconnaître en elle les qualités d'un véritable mentor. Je lui reconnais aujourd'hui l'étoffe d'un véritable bâtisseur.

Pauline, ton œuvre saura bien toujours nous guider et nous inspirer.



*Nous te gardons vraiment bien près de nos cœurs.*

**Hommage à**

*Mme Pauline Turpin*

**Merci Pauline!**

Le récent décès de Pauline Turpin, cette grande dame que nous avons tant aimée, nous touche d'une façon particulière. Pauline était connue de tout le monde.

Elle a consacré toute sa vie à la cause des enfants. Réelle bâtisseuse, elle a été le pilier et le mentor de plusieurs d'entre nous. Pendant plus de 35 ans au CHU Sainte-Justine, elle s'est engagée à développer un milieu avec les meilleurs soins et services pour les enfants. Soucieuse de leur assurer la continuité des soins/services avec la réadaptation, elle s'est rapprochée de l'hôpital Marie-Enfant. Ce fut le coup de foudre! L'intégration de l'hôpital Marie-Enfant à l'Hôpital

Sainte-Justine en janvier 2000 a été le début d'une belle aventure. Pauline a permis à l'Hôpital Marie-Enfant de devenir le Centre de réadaptation Marie-Enfant, préservant ainsi le caractère distinctif de la mission de réadaptation. La qualité des services, la recherche et le rayonnement que Pauline a soutenus, favorisés, encouragés ont redonné ses lettres de noblesse à Marie-Enfant. Son sens de l'équité et sa volonté de dépassement la poussaient à promouvoir autant la mission de réadaptation que le développement de la mission hospitalière universitaire. Elle était désireuse d'enrichir le CHU Sainte-Justine d'une 2<sup>e</sup> mission en soins et services.

Pauline était une femme entière, qui épousait ses causes avec passion, dynamisme, professionnalisme et engagement. Elle était une « travailleuse », une battante. Elle en a consacré des heures à Marie-Enfant et davantage à Sainte-Justine. Son dévouement était sans borne. Le réseau de la réadaptation a grandement bénéficié et apprécié sa contribution. Son sens d'analyse, sa vision stratégique et sa capacité de discernement ont permis à tous de pousser plus loin les limites du développement. Généreuse, elle partageait sans réserve son savoir, son expertise, ses nombreuses expériences et son sens des affaires.

## Hommage à

## Mme Pauline Turpin



## ... suite de la page 3

Elle était une femme orchestre, elle jouait plusieurs rôles à la fois tant sur le plan professionnel que personnel. Bien sûr qu'elle assumait efficacement ses nombreux rôles de directeur, de gestionnaire mais elle était également une amie, une sœur, une confidente très appréciée. Que d'heures passées à écouter, conseiller, guider. Pauline aimait bien circuler dans Marie Enfant, voir ce qui se passait, parler avec les enfants, les parents et échanger avec le personnel de la salubrité, le personnel des soins, les secrétaires, les préposés ou les professionnels. Tous ceux qui croisaient son chemin pouvaient apprécier son authenticité, sa transparence, sa considération pour les gens, sa grande disponibilité et son approche humaine. Elle savait nous charmer et sa simplicité était toute à son honneur. Même si elle possédait un grand pouvoir, elle mettait tout le monde à l'aise, permettant aux gens de l'accoster sans gêne et de lui faire part de leur vécu. Elle se montrait à l'écoute et cherchait constamment les solutions pour améliorer le sort de chacun. Son côté humain était remarquable.

**Pauline, ma chère Pauline,**

Nous sommes tous fiers de toi, tous fiers du travail que tu as réalisé. Tu as donné beaucoup, beaucoup et qui-conque a croisé ton chemin a été touché par tes qualités humaines, personnelles et professionnelles. Personne n'a pu rester insensible à ta grandeur d'âme. Femme de cœur, femme de tête, tu nous laisses un héritage inestimable qui continuera à nous suivre longtemps. Merci pour tout, merci pour ce que tu as apporté à la réadaptation et à Marie Enfant.

Et après avoir donné comme tu l'as fait, après plusieurs mois de combat face à une terrible maladie, tu as maintenant le droit de te reposer, de retrouver la paix et la sérénité. Tu peux fermer les yeux et partir en te disant « Mission accomplie »!

Au nom de tous les employés et en mon nom personnel, merci Pauline!

D'une amie et d'une collègue à qui tu manqueras

**Suzanne Gagnon**, adjointe au directeur général Centre de réadaptation Marie Enfant, au nom du personnel du CRME

*J'ai rencontré personnellement Mme Turpin, il y a un peu plus de 10 ans, lors d'une remise de don en argent d'une compagnie pharmaceutique qui m'a permis d'obtenir une transformation de poste. Suite à cette rencontre, à chaque fois que je la rencontrais dans l'hôpital, elle me disait toujours « Bonjour » et se rappelait même mon nom.*

*Une grande dame nous a quittés.*

**Luce Malo**, inf. clin. pivot  
Programme d'anticoagulation  
Centre de jour hématologie

*Grand Capitaine Pauline,*

*Que de mers, programmes et horizons nous avons imaginés  
Que de matelots nous avons embarqués  
Que de cordages nous avons budgétisés*

*La mer fut très forte  
La marée nous a emportées  
Mais les rivages au loin sont restés  
Les pensées d'équipe et d'amitié sont demeurées  
Nous serons toujours à tes côtés*

*La mer sera calme  
Repose en paix Grande Dame*

*Amitiés  
Salutations*

**Marie-Andrée Pilon**, ex-adjoint  
Direction des services ambulatoires et Dir. des programmes  
Directeur des services d'Hôtellerie

*Pauline Turpin aimait notre hôpital comme si c'était son propre enfant. Travailleuse infatigable, femme de cœur et d'honneur, elle a beaucoup aidé tous ceux qui ont eu besoin d'elle. J'ai énormément apprécié son support en 1994 quand je me suis retrouvé seul dans le service de néphrologie pendant 4 mois. J'éprouve une grande tristesse alors qu'elle nous quitte pour toujours.*

**Pierre Robitaille**, M.D.  
Service de néphrologie

*Merci Madame Turpin pour ce que vous avez fait et merci pour votre sourire et vos encouragements.*

**Philippe Willame**, infirmier  
Coordonnateur de l'U.F.B.O

*Lorsque j'ai appris qu'elle prenait sa retraite, je suis monté en hâte dans son bureau et je lui ai dit : « Madame Turpin, vous ne pouvez pas prendre votre retraite, vous êtes encore trop jeune ». J'ai appris son décès avec beaucoup de tristesse. Encore une fois, j'ai eu envie de monter la voir pour lui dire : « Mme Turpin, c'est beaucoup trop tôt pour ce long voyage ». Je la sens toujours si présente dans ce CHUSJ qu'elle aimait tant et à qui elle a tant donné. Elle a bien su me faire comprendre que cet hôpital et ses enfants, ce sont aussi les nôtres.*

*Je vous aime beaucoup Pauline Turpin, merci pour votre grande intelligence et votre grande générosité.*

**Pierre Pelletier**, Ph.D.  
Psychologue

*C'est avec une grande tristesse que j'ai appris le décès de Mme Turpin. Il y a déjà 37 ans, j'ai été engagée au Service des archives médicales comme secrétaire médicale et j'ai eu le plaisir d'avoir comme chef de service Mme Turpin vers les années 80.*

*Mme Turpin était une personne vraie, respectueuse, professionnelle, humaine et proche de ses employés, et en tout cas du côté des secrétaires si je peux parler pour moi, elle nous faisait confiance. A chaque fois que je la croisais dans l'hôpital, il y avait toujours une salutation et un « Comment vas-tu Carole? »*

*Je garde un très bon souvenir et je souhaite mes sincères condoléances à sa famille.*

**Carole Delage**, agente administrative  
Secrétariat des archives médicales

*Mme Pauline Turpin avait un grand dévouement pour le bien-être des enfants, des parents et du personnel qui les prenaient en charge. Aux soins intensifs, nous avons le sentiment que l'hôpital Sainte-Justine était sa deuxième maison et qu'elle le connaissait dans ses moindres recoins. Elle avait une écoute exceptionnelle qui a grandement contribué à la création de notre vie de service en regroupant géographiquement nos activités. Pauline Turpin, un grand merci!*

**Philippe Juvet**, chef de service  
Soins intensifs pédiatriques

*Le 31 août 2012. Puis une rose déposée dans Paris à l'intention d'une amie proche décédée : un mot, un emplacement sur rue et une rose pour son repos éternel. Mon rêve : métamorphoser le bleu-tristesse de nos palissades de chantier, les habiller de rose(s), que papillons ou cadenas symboliques y foisonnent et qu'elles deviennent notre Pont des arts à la mémoire de Mme Turpin.*

*Une ballade au rythme de mon cœur, une proposition : mon humble témoignage à une grande dame.*

*Affectueusement,*

**Jacqueline Lorange**, chef de service  
Réaménagement et maintien des actifs  
DSTH

*Mme Turpin est pour moi une grande dame. J'ai eu la chance de la côtoyer lors de nos années noires en néonatalogie où elle a pris le temps de nous écouter sur tous les quarts de travail eh oui, même la nuit. Elle a sympathisé avec nous et a travaillé très fort afin de trouver des solutions afin que l'harmonie revienne en néonatalogie. De part ses efforts, nous avons aperçu la lumière au bout du tunnel. C'est pourquoi aujourd'hui, je prends le temps de lui rendre hommage. C'est une femme de tête, de cœur et de volonté qui a pris une place importante dans la philosophie de Sainte-Justine et qui a contribué à le rendre meilleur.*

*Merci Mme Turpin pour tout.*

**Brigitte Routhier**, assistante infirmière-chef  
Néonatalogie

## Hommage à

## Mme Pauline Turpin



L'être humain choisit très souvent de se laisser inspirer des meilleurs. Il me semble que les modèles inspirants sont quelque fois difficiles à trouver. Madame Turpin était de celle-là. Merci pour tout très chère Pauline.

**Renée Descôteaux**, directeur  
Direction des soins infirmiers

J'ai eu la chance de côtoyer Mme Turpin il y a plusieurs années, lorsque j'exerçais mes fonctions d'infirmière clinicienne aux Soins spécialisés à domicile du CHU. J'ai apprécié son sens de l'écoute et son intégrité. Elle était très dévouée et dynamique. Son départ prématuré me fait réfléchir. Elle nous a quittée trop vite.

**Lucie Brien**, infirmière clinicienne

Au revoir Pauline,

Certaines rares personnes savent toucher les cœurs de tous ceux qui croisent leur chemin et Pauline était de celles là. Elle savait écouter, accueillir, soutenir et reconforter les gens avec chaleur, simplicité et une générosité hors pair. Merci Pauline!

Diane, une de ces personnes qui a eu le privilège de croiser ta route...

**Diane Calce**, directeur  
Direction des services cliniques

Ce fut un privilège de participer au Conseil multidisciplinaire pendant quatre ans en compagnie de cette femme intègre qu'était madame Pauline Turpin. Elle démontrait une grande volonté et une habileté à intéresser les techniciens (nes) et autres professionnels autour d'activités et de projets rassembleurs, tout spécialement au CRME.

**Charles Dion**, technicien en orthèse-prothèse  
CRME

Hommage à une grande dame

J'ai eu le privilège de collaborer étroitement avec Pauline durant mes mandats à la Direction du Centre de recherche de 1996 à 2006. Je peux aisément témoigner de l'incroyable énergie, le constant courage, l'immense générosité et militantisme qu'elle a mis au service des enfants de Sainte-Justine. Elle a toujours été attachée à ses valeurs qu'elles jugeaient justes et a poursuivi inlassablement les batailles quelles que soient les épreuves pour défendre, auprès de toutes les instances, les droits des enfants. C'est une grande dame qui s'est éteinte mais dont le souvenir restera incrusté à jamais dans le cœur de collègues, parents et jeunes patients.

**Emile Levy**, MD, Ph.D.  
Chaire J.A. DeSève de recherche en nutrition  
Professeur titulaire  
Département de nutrition, Université de Montréal  
Directeur scientifique  
Service de gastroentérologie, hépatologie et nutrition  
Chef de l'axe Santé métabolique

J'ai été heureuse de vous avoir rencontrée à quelques reprises et de voir à quel point une personne haut placée pouvait être si humaine et intéressée par le travail que les gens de la base font. Vous avez été pour Marie Enfant un joyau à découvrir.

Mes sympathies à votre famille. Vous lui manquerez beaucoup. Nous aurions tous souhaité que votre retraite soit plus longue et dorée.

**Anne-Marie Boulard**, assistante en réadaptation  
CRME

Femme de cœur avec de l'énergie et du courage, madame Turpin représente un modèle pour l'engagement auprès des enfants. Elle demeurera une source d'inspiration pour agir et prendre nos décisions.

**Marie-Suzanne Lavallée**, directeur  
Direction de la qualité et des risques

Pauline avait une façon inhabituelle de valoriser les gens autour d'elle. Elle parlait des autres toujours en positif et elle nous stimulait à donner le meilleur de nous-mêmes! Moi, Drs Powell et Marcoux étions ses « trois anges » en dermatologie, et elle nous félicitait pour nos accomplissements. Si le monde avait plus de Pauline Turpin, ce serait merveilleux!

**Catherine McCuaig**, M.D.  
Service de dermatologie  
Département de pédiatrie

J'écris ces quelques lignes pour rendre un dernier hommage à cette grande DAME que fut madame Pauline Turpin. J'ai eu par le passé à travailler à ses côtés. Son souci de professionnalisme, son côté généreux et innovateur la décrivaient bien. Elle a su développer pour l'ensemble de l'hôpital une expertise des plus qualifiables. C'est avec regret qu'elle nous a quittés. Je garde un excellent souvenir de mon expérience vécue et enrichissante auprès d'elle.

**Lyne Côté**, agente administrative 2  
Clinique spécialisée 0-5 ans

Message à une dame de cœur

Lorsque Mme Turpin nous a annoncé qu'elle allait prendre sa retraite, il y a eu comme une onde de choc qui a traversé la salle. Comme si ça ne se pouvait pas qu'elle NOUS quitte, elle, la « mère » de tous les enfants et de tous les employés de l'hôpital. Puis, lors de la fête pour souligner son départ, je lui ai demandé si elle avait un conseil à nous donner. Elle m'a répondu : « Soyez vous-mêmes ». Je pense que cela résume bien comment elle a mené sa carrière, en étant toujours fidèle à ses principes et ses valeurs. Elle va me manquer beaucoup.

**Marie Galarnau**, chef professionnel  
Service social

Je voudrais rendre hommage à Pauline Turpin. J'ai eu la chance de côtoyer et de travailler avec Mme Turpin en tant que gestionnaire médicale du Programme pédiatrie spécialisée.

Mme Turpin était une personne rigoureuse, honnête et surtout très dévouée à notre institution. Elle était toujours disponible pour nous rencontrer lorsque nous lui demandions. Je retiens son professionnalisme, sa grande capacité de travail, son attachement à notre institution.

Elle laisse derrière elle de très grandes réalisations. Elle va nous manquer.

Merci Pauline!

Jacques-Edouard Marcotte, M.D.  
Chef du service de pneumologie  
Gestionnaire médical du Prog. pédiatrie spécialisée

Mme Turpin a été pour moi le lien entre Sainte-Justine et Marie Enfant. Elle s'est montrée à l'écoute de nos besoins et préoccupée de notre bien-être dans le chamboulement de notre adhésion au CHU Sainte-Justine. Nous avons senti qu'elle a toujours cru en notre mission auprès de la clientèle avec déficience physique. Elle a laissé sa marque à Marie Enfant. Merci d'être passée par chez-nous.

**Sylvie Thibault**, inf. coord. clinique  
Programme DMC  
CRME

Hier encore... Elle était là, souriante, prête à relever tous les défis... personnels, professionnels, terriblement vivante! Un modèle inspirant et parfois épuisant, mais surtout une femme convaincue et engagée envers les enfants malades et les professionnels qui les soignent.

Demain déjà... Je garderai toujours ce souvenir attendri d'une femme plus grande que nature qui a tracé et suivi son chemin, heureuse, semant ici et là des graines de bienveillance.

Merci Pauline!

**Hélène Lévesque**, gestionnaire clinico-admin.  
Programme pédiatrie spécialisée  
Coordonnateur du Programme de lutte contre le cancer

J'ai vraiment fait la connaissance de Pauline Turpin en 2007, alors que j'étais vice-doyenne de la Faculté de médecine, lors d'une rencontre qu'elle avait initiée pour mettre en place une formation réellement interdisciplinaire des stagiaires au CHU Sainte-Justine. Ce fut le début d'une collaboration très intense, malheureusement trop courte, notamment au sein du comité que nous avons créé et co-présidé sur les pratiques collaboratives et la formation interprofessionnelle du RUIS de l'Université de Montréal. Merci Pauline d'avoir été visionnaire, pragmatique et déterminée tout en restant simple et généreuse. Tu nous as marqués et nous te regrettons.

**Christine Colin**, directeur  
Direction de la promotion de la santé



**Équilibre et agilité, nous devons en faire preuve. Réflexion et créativité, nous en avons fait la preuve!**

Les 13 et 14 septembre dernier à Québec, plus de 600 cadres du réseau de la santé, dont près d'une centaine de Sainte-Justine, ont participé au 14<sup>e</sup> Colloque en gestion des CHU dont l'organisation a été confiée à l'équipe de Sainte-Justine.

Sous le thème « Gestionnaire en équilibre », les participants ont eu l'occasion de réfléchir sur leurs pratiques managériales, lors des conférences et des ateliers, et d'envisager leurs défis sous d'autres angles.

**Mais concrètement...**

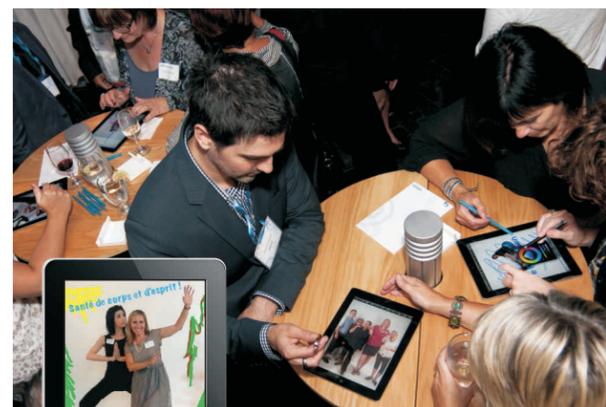
Dès notre arrivée au pré-colloque le 13 septembre, **notre réflexion a été sollicitée et exit notre zone de confort**. Pas question de prendre une photo-souvenir bien ordinaire, c'est mal connaître nos organisateurs. Il fallait adopter une pose représentant notre conception du gestionnaire en équilibre, trouver un slogan, puis contextualiser notre photo au moyen d'un iPad, bref créer une œuvre. Après tout, nous étions au Musée des beaux-arts de Québec : soyons inspirés et soyons inspirants... heureusement que des anges de patience de la firme Ellicom nous ont guidés; Pellan et Riopelle n'ont pas à s'inquiéter, à chacun son métier, mais nous avons senti une fierté d'avoir osé plonger dans un concept déstabilisant.



M. **Fabrice Brunet**, notre directeur général, s'est adressé aux participants à l'ouverture du colloque en tant que **président de la Conférence des CHU du Québec**. Soulignons aussi le travail de plusieurs directeurs de Sainte-Justine qui exercent un rôle d'importance au sein de la Conférence : Mme **Denise Bélanger** préside le Comité des directeurs des ressources humaines, Mme **Diane Calce**, celui des directeurs des services clientèles, et Mme **Louise Boisvert** préside le Comité des directeurs des communications.

# Un succès signé Sainte-Justine!

Par Josée Lina Alepin, M. Sc.  
Cadre-conseil en communication organisationnelle  
Bureau de la direction générale  
Communications et affaires publiques



La créativité et l'équilibre (au sens littéral!) ont été mis à l'honneur par les organisateurs. Partout où l'on circulait, on croisait des maîtres de l'équilibre : des jongleurs, des échassiers et même des adeptes du tai-chi!

**Pour mieux comprendre l'agilité en gestion**

Selon Mme **Denise Bélanger**, directrice des ressources humaines, qui a prononcé les mots d'ouverture et de clôture du colloque, « *Pour rester en équilibre, le gestionnaire doit faire preuve d'agilité : s'adapter et réagir rapidement à de nouveaux contextes, interagir avec divers acteurs, apprendre de nouvelles compétences, faire preuve de créativité, gérer les opérations tout en menant de front des projets, garder le cap dans des périodes plus turbulentes, être significatif pour son équipe.* »



Le colloque a été animé pour une deuxième année consécutive par M. **Stéphan Bureau**, concepteur, animateur et producteur renommé d'émissions pour la télévision.



Notre célèbre metteuse en scène **Denise Filiatrault** nous a entretenus de son leadership et de son travail de création avec ses équipes d'acteurs. En somme, plusieurs parallèles avec le travail de gestionnaire dans le réseau de la santé. Quelques phrases glanées lors de son entretien avec Stéphan Bureau : « *Dans tous les métiers, c'est pareil : faut se dire les vraies affaires.* » « *On peut tous se tromper, il faut l'admettre. Désolée, c'est mon erreur, on oublie ça et on recommence.* » « *Travailler tous pour un seul but : avoir un bon spectacle.* »



**\*Comité local CHU Sainte-Justine**

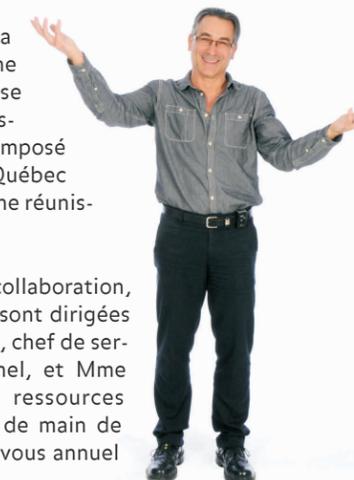
- Carole Béfort
- Denise Bélanger
- Nancy Bindley
- Mélanie Bisson
- Karine Hamon
- Célinie Fugulin-Bouchard
- Élisabeth Jutras
- Josée Lavoie
- Ève-Marie Maletto
- Johanne Martel
- Sylvie Noël
- Viki Rivière
- Catherine Robitaille
- Linda Rouleau
- Nancy St-Sauveur
- Nicole Tétréault
- Nadine Trudel
- Audrey Zimmer



Un panel de gestionnaires agiles : Mme **Geneviève Fortier**, présidente du c. a. du CHU Sainte-Justine et vice-présidente principale, Ressources humaines, Affaires gouvernementales et Communications corporatives chez McKesson Canada; M. **Alain Ménard**, vice-président principal, Exploitation et développement de détail chez Sobeys; et n'apparaissant pas sur la photo, M. **Gilles Vincent**, directeur du Jardin botanique de Montréal.

**Un comité organisateur à notre couleur!**

Cette année, le colloque était sous la responsabilité du CHU Sainte-Justine qui s'est associé au Centre d'expertise en santé de Sherbrooke pour la logistique. Un comité inter-CHU était composé de représentants des cinq CHU du Québec et un comité local CHU Sainte-Justine réunissait nos vaillants collaborateurs\*.



Oui, c'est un travail d'équipe, de collaboration, mais des félicitations particulières sont dirigées vers Mme **Célinie Fugulin-Bouchard**, chef de service Développement organisationnel, et Mme **Denise Bélanger**, directrice des ressources humaines. Toutes deux ont mené de main de maître l'organisation de ce rendez-vous annuel des gestionnaires en santé.

## CENTRE DE PROMOTION DE LA SANTÉ

## Le Club de marche en prolongation

Par Nicole Saint-Pierre, conseillère en communication

Pour une deuxième saison consécutive, le Club de marche prolonge son programme d'activités jusqu'au 2 novembre 2012. Il en sera de même pour les activités au Centre de réadaptation Marie-Enfant.

Plusieurs nouveautés se sont ajoutées cette année. La création de deux groupes de participants facilite l'adhésion de marcheurs qui souhaitent un rythme plus lent ou plus rapide. Ainsi les lièvres et les tortues empruntent le même chemin, mais selon un tempo qui leur convient davantage. De plus, grâce à la collaboration de La Capitale, les marcheurs se sont vu remettre un podomètre, un outil indispensable qui non seulement compte tous les pas de la journée, mais se révèle être un véritable outil de motivation et de mesure objective de la performance physique réalisée.

La coordonnatrice du Club, Kim Loranger, se préoccupe également d'aborder chaque semaine un thème différent, en lien avec l'activité physique tels la perte de poids, l'alimentation, la consommation maximale d'oxygène, le port de chaussures adéquates. Autre changement apporté : le programme 2012 propose une progression dans l'intensité de l'activité physique en présentant des parcours comprenant plus de montées et plus d'escaliers à gravir. Quant au carnet de marche, le journal de bord préparé à l'intention de chaque marcheur, il offre cette année une section supplémentaire consacrée à l'alimentation où l'on peut trouver, entre autres, des exemples de menus équilibrés.

En fermant la marche le 2 novembre prochain, le Programme mieux-être prendra une autre direction, soit celle qui mène au pied du Club escalier qui en est lui aussi à sa 2<sup>e</sup> édition.

Bon automne et bonne marche!



*Le Club de marche a connu une belle saison d'activités. Les participants ont fait preuve d'un bel enthousiasme et ont gardé leur entrain. Sur cet instantané, on reconnaît parmi les participants, Dr Christine Colin, directrice de la promotion de la santé, Denise Bélanger, directrice des ressources humaines et Marie Beauvais, représentante de La Capitale qui apporte son appui au Club de marche du Programme mieux-être du CHU Sainte-Justine*

## Saviez-vous que?

### Au Club escalier

- Au cours de l'hiver dernier, sur les 125 personnes inscrites au **Club escalier**, 62 % ont maintenu leur participation jusqu'à la clôture de l'activité, soit sur une période de 14 semaines.
- Alors que la participation au Club escalier pouvait se faire de façon individuelle ou en équipe, la participation en équipe semble être un facteur de motivation déterminant permettant de ne pas abandonner en cours de route.
- 86 % des personnes inscrites au Club escalier étaient des femmes.
- 80 % des répondants au questionnaire de rétroaction ont rapporté avoir constaté une amélioration de leur condition physique.
- 100 % des répondants au questionnaire ont mentionné que le Club escalier avait répondu à leurs attentes; l'attente la plus souvent mentionnée étant de tenter de garder la forme tout au long de l'hiver.

## AVIS DE NOMINATION



### Nancy Bernier

Coordonnateur d'activités  
Direction des services cliniques  
En fonction depuis le 24 septembre

*Félicitations!*

## À VOUS LA PAROLE

### Comment les Services techniques ont amélioré la qualité de vie des patients souffrant de scoliose

Par Claude Gagné, technicien en orthopédie, bloc opératoire

Avez-vous déjà croisé dans les corridors, un enfant se déplaçant avec une marchette assez étrange; la tête dans un cercle noir suspendu par une corde avec un poids à l'autre extrémité? Eh bien, il s'agit d'un enfant souffrant d'une déviation de la colonne vertébrale communément appelée scoliose.

Avant de subir une chirurgie de correction, les patients atteints de scoliose doivent dans certains cas rester hospitalisés et immobiles dans leur lit pendant près de deux mois afin d'assouplir et d'étirer leur colonne vertébrale. Grâce au génie créatif des membres de l'atelier mécanique et aux bons soins du personnel de l'Unité de chirurgie trauma, désormais ceux-ci peuvent se promener partout dans l'hôpital grâce à un déambulateur qui a été conçu ici même à Sainte-Justine.

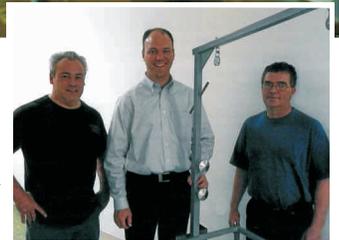
En effet, à partir d'une simple photo que j'ai prise d'un appareil de fabrication artisanale lors d'un stage en orthopédie en France, l'équipe des Services techniques a pu recréer trois déambulateurs. Cet appareil de soutien qui est inexistant sur le marché est rapidement devenu indispensable puisqu'en plus d'améliorer la qualité de vie des patients, il accélère aussi la récupération post-opératoire.

Le déambulateur permet à un patient souffrant de scoliose en attente de chirurgie de rester sous traction sans être alité toute une journée. C'est grâce à la coopération et au génie des membres de ce service que s'améliore la qualité des soins offerts à notre clientèle pédiatrique.

Merci à ces personnes!



Sur la photo, de gauche à droite :  
**M. Jean Marc Lapointe**,  
*électro mécanicien,*  
**Dr Stefan Parent**,  
*chirurgien orthopédiste, et*  
**M. Pierre Cardin**,  
*machiniste*



## FONDATION

### 604 338 \$ pour les enfants à l'occasion du 24h de vélo de Tremblant!

Par Marie-Pierre Gervais, conseillère, communications et rédaction,  
 Fondation CHU Sainte-Justine

Quelque 125 équipes, soit 1030 cyclistes étaient en piste les 14, 15 et 16 septembre dernier afin de prendre part au 24h de vélo de Tremblant, un événement sportif et familial au profit des enfants.

Leur défi consistait à pédaler sans relâche durant 24 heures afin de recueillir un maximum de dons pour la Fondation CHU Sainte-Justine, l'un des quatre bénéficiaires de cette troisième édition. Si l'énergie et le dépassement de soi étaient au rendez-vous, ils ont porté leurs fruits puisque la ronde somme de 604 338 \$ a été amassée pour l'occasion.

En tête de peloton, les personnalités Jasey-Jay Anderson, Lyne Bessette, Patrick Carpentier, Sébastien Delorme et Sophie Néglise ont pris d'assaut la piste du Circuit Mont-Tremblant, aux côtés de près de 1000 autres participants.

La Fondation se joint aux enfants du CHU Sainte-Justine afin de remercier les équipes participantes, dont la détermination et la persévérance sont à l'image de chacune des batailles livrées au quotidien par nos patients. Leur engagement, de même que leur solidarité envers la cause, nous permettent de continuer à guérir toujours mieux un plus grand nombre d'enfants.

Merci!

Pour en savoir plus : [www.24htremblant.com/velo](http://www.24htremblant.com/velo)

**24h**  
 TREMBLANT



## Nomination

# Dr Maryse Lassonde devient Officier de l'Ordre du Canada

Le 29 juin 2012, Dr **Maryse Lassonde**, O.C., C.Q., chercheure en psychologie au sein de l'axe Maladies du cerveau et directrice du Laboratoire d'électrophysiologie et d'imagerie optique au Centre de recherche du CHUSJ, a été nommée Officier de l'Ordre du Canada par le **Gouverneur général du Canada** pour ses réalisations en neuropsychologie de renommée internationale, qui portent notamment sur le développement cognitif, la plasticité cérébrale et les effets des commotions cérébrales chez les athlètes. Réseaux Maladies pédiatriques rares, Dr Jacques Michaud et Dr Jean Séguin, chercheurs principaux, ainsi que Dr Mark Samuels, ont joué un rôle important dans la mise sur pied de Funding of Rare Disease Genes (FORGE), consortium financé par Génome Canada, Génome Québec et les IRSC qui regroupent plus de 13 centres hospitaliers canadiens. Le consortium



visé à utiliser les nouvelles technologies de décryptage du génome pour identifier les gènes responsables de maladies pédiatriques rares. En moins d'un an, le consortium a déjà identifié près de 10 nouveaux gènes de maladies. Thérapies alternatives novatrices de la

leucémie et du lymphome. Le CHUSJ vient de rejoindre le consortium Therapeutic Advances in Childhood Leukemia & Lymphoma (TACL), groupe de recherche sur les nouvelles thérapies de phases I et II dans le domaine de la leucémie et du lymphome. L'objectif du groupe est d'offrir de nouvelles thérapies innovatrices aux enfants en rechute (souvent après une greffe de moelle ou de cordon) pour lesquels aucune alternative de traitement n'existe à ce jour. Plus de 30 institutions de trois pays (États-Unis, Canada et Australie) font partie du TACL. L'investigateur principal au CHUSJ est le Dr Henrique Bittencourt. Cette initiative s'ajoute à d'autres projets de recherche majeurs menés par le groupe du Dr Daniel Sinnott sur les effets indésirables à long terme chez les survivants du cancer, dans le cadre du nouveau Réseau pancanadien de recherche sur les conséquences des cancers du sang chez l'enfant, également mise en œuvre par le CHU Sainte-Justine.

## DES ÉTUDES À DÉCOUVRIR

### L'opposition dans l'enfance conduirait à la toxicomanie, l'inattention au tabagisme

Les enfants inattentifs ont un risque de 1,7 fois plus élevé de devenir accros à la cigarette une fois adultes. Le risque est de 1,4 fois plus élevé chez les enfants fortement oppositionnels. Chez ceux-ci, le risque est même 2,1 fois plus grand de consommer du cannabis et 2,9 fois plus élevé d'abuser de la cocaïne. Quant à elle, l'hyperactivité semble ne conduire à aucune dépendance. C'est ce que conclut une étude populationnelle de 15 ans parue dans *Molecular Psychiatry* et menée par **Dr Jean-Baptiste Pingault**, postdoctorant au Centre de recherche du CHU Sainte-Justine, sous la direction de **Drs Sylvana Côté** et **Richard Tremblay**.

### Moins de télé pour des enfants sportifs sans kilo en trop

Les heures passées devant la télé par les enfants de deux à quatre ans ont une incidence sur leurs aptitudes sportives et leur tour de taille à l'âge de 10 ans, selon une étude publiée dans le *Journal of Behavioral Nutrition and Physical Activity* par **Dr Caroline Fitzpatrick**, chercheure postdoctorale au Centre de recherche du CHUSJ, sous la direction du **Dr Linda Pagani**. Selon les recommandations de l'Académie américaine de pédiatrie, les enfants de plus de deux ans ne devraient pas regarder la télévision plus de deux heures par jour.

### L'origine génétique du tremblement essentiel découverte

**Les chercheurs du laboratoire du Dr Guy Rouleau**, directeur du Centre de recherche du CHU Sainte-Justine, ont découvert un problème génétique précis à l'origine du tremblement essentiel, maladie caractérisée par la présence de tremblements involontaires dans les gestes comme travailler, écrire, manger ou boire. L'étude est parue dans *The American Journal of Human Genetics*.